



JAARPLAN 2025



INHOUDSOPGAVE

03	Inleiding	12	Financieel Perspectief
05	Ledenperspectief	14	Kernthema Inclusie en Diversiteit
08	Procesperspectief	18	Kernthema vrijwilligersondersteuning
10	Organisatieperspectief		

Bijlage: begroting 2025

Lid van:



Partners/Sponsors:





INLEIDING

INLEIDING

Dit jaarplan leidt de nieuwe meerjarenbeleidsperiode in. De richting is helder. Daarom bevat dit jaarplan beknopt de actiepunten per perspectief en kritische succesfactor. Uiteraard is dit overzicht financieel verantwoord in een begroting. Samen met het meerjarenbeleidsplan 2025-2028 geeft dit document een goed beeld van hoe de NKBV zich ontwikkelt in het eerste planjaar.

Contributie

Vanwege de stijgende kosten wordt een bescheiden contributieverhoging doorgevoerd. Per 1 januari 2025 bedraagt de contributie:

Jeugd(gezins)lid <18 jr.	€ 19,50
Junior(gezins)lid 18-24 jr.	€ 45,00
Hoofdlid	€ 57,75
Gezinslid >25 jr.	€ 48,50



A group of hikers is seen on a rocky mountain trail. In the foreground, a woman with a large blue backpack and a pink bag is smiling and looking towards the right. Behind her, other hikers are visible, including a man in a green shirt and a woman in a blue shirt. The background features a vast, rugged mountain landscape with snow patches and a clear blue sky. The title 'LEDENPERSPECTIEF' is written in large, white, bold, sans-serif capital letters across the center of the image.

LEDENPERSPECTIEF



LEDENPERSPECTIEF

EEN HERKENBARE POSITIONERING

Actiepunten:

- Met veelzijdige en gevarieerde content in woord, beeld en geluid onderstrepen we onze expertise en versterken we onze reputatie. De content richt zich op kennis, inspiratie en activiteiten. Het vertelt het verhaal van de NKBV en van de mensen die onze sporten beoefenen. Hierbij hebben we ook aandacht voor duurzaamheid, inclusie en diversiteit.
- Via diverse acties werven en binden we leden.
- We maken een start om per kernsport een duidelijke en inspirerende visie en strategie te formuleren. Dat vertaalt zich ook in een communicatieaanpak.

EEN AUTORITEIT IN ONZE KERNSPORTEN

Actiepunten:

- We frissen oude content (tekst en beeld) van het Kenniscentrum op en ontwikkelen de look and feel en werking ervan voor mobiel gebruik verder door.
- We onderzoeken de mogelijkheden om met alpiene zusterorganisaties DAV, ÖAV, AVS en SAC content te delen en gezamenlijke communicatietrajecten op te starten.
- We organiseren de Bergsportdag.
- We breiden Grensverleggers alpien uit en

treffen voorbereidingen voor de lancering van een Grensverleggers klimsport.

INTEGRALE COMMUNICATIE EN DE PLATFORMFUNCTIE DIE DE NKBV VERVULT

Actiepunten:

- We zetten de bergwandelingcampagne voort.
- We treffen de voorbereidingen voor een campagne voor 'van binnen naar buiten/outdoor klimmen', die vergelijkbaar is met de bergwandelingcampagne.
- Ons ledenmagazine Hoogtelijn verschijnt vijf keer per jaar.
- We formuleren een contentstrategie per sport.
- We voeren de 7-meting onder ons ledenpanel uit. Dit betreft het tweejaarlijkse ledentevredenheidsonderzoek.
- We voeren een exitonderzoek uit onder leden die in 2024 hebben opgezegd.

EEN INTEGRAAL LEDENGERICHT AANBOD

Actiepunten:

- Risico en veiligheid in de klim- en bergsport
- We continueren de jarenlange, succesvolle samenwerking binnen de Stichting Veiligheid Klimsport (SVK) ten behoeve van de veiligheid van de indoor klimsport.
 - We besteden extra aandacht aan de

veiligheid van zelfstandige bergsporters. We gaan ze in dit verband voorzien van relevante informatie en producten.

Breedtesport

- We blijven indoor sportklimmers stimuleren om 'van binnen naar buiten' te gaan.
- We bevorderen en coördineren gezamenlijke klimweekenden van regio's.
- We dragen bij aan het onderhoud van klimgebieden via onze Dutch Rebolting Teams.
- We verhogen onze bijdrage aan het Gegenrechtfonds naar 450.000 euro in verband met de sterk toegenomen onderhoudskosten van paden en hutten in de Alpen en Pyreneeën.

Wedstrijdsport Nationaal

- We organiseren een nationale competitie, NK Boulder en een NK Lead.
- We vormen de Series om naar een uniform format, dat aansluit bij de nationale competitie.
- We organiseren een NK Skyrunning en een NK Toerskiën. Dat laatste kampioenschap vindt plaats in Rothwald, Wallis Zwitserland, in combinatie met het Belgische NK.

Wedstrijdsport Internationaal

- We ontwikkelen en integreren een app voor het klimmervolgsysteem.
- We ontwikkelen een sportgenerieke leerlijn als onderdeel van het nieuw te

schrijven Meerjaren Opleidings Plan (MJOP boulder en lead). Sportgeneriek is topsport generiek (voeding, kracht, prestatiegedrag, antidoping etc).

- We ondersteunen klim- en boulderhallen met een podiumplan. Dit is een jeugdontwikkelingsplan van en voor de hal. Door hen zelf geschreven, door ons getoetst.
- We centraliseren het talent- en topsportprogramma boulder en lead.
- We organiseren een Open European Cup Ice Climbing in combinatie met het NK IJsklimmen in Utrecht.
- We ontwikkelen het Nederlands Team Skimountaineering door.
- We faciliteren de uitzending van onze atleten in de diverse sporten naar internationale wedstrijden.

- We bieden ondersteuning bij internationale klimwedstrijden in Nederland (onder andere Dock Masters).

Expeditie Academie

- We organiseren de eindexpeditie van de Expeditie Academie en doen daar op inspirerende wijze verslag van.

Duurzaamheid

- We richten een Duurzaamheidsfonds in ten behoeve van onderhoud en herstel van de alpiene infrastructuur.
- Wij stimuleren regio's, secties, aangesloten klimverenigingen en NSAC/SAC's om hun activiteiten CO2 neutraal, vegetarisch en PET free te organiseren.

- We werken samen met alpiene zusterorganisaties (DAV/ÖAV/SAC/AVS) om algemeen bruikbare content rondom het thema duurzaamheid te ontwikkelen.

Bergsportreizen

- We implementeren een nieuwe look and feel voor bergsportreizen.nl alsmede een verbeterde navigatie op alle devices.
- We verzamelen feedback van klanten en voegen reviews toe aan bergsportreizen.nl.
- We voegen een (besloten) pagina toe aan bergsportreizen.nl speciaal voor alpiene instructeurs. Hier kunnen zij onder meer hun interesse kenbaar maken voor het leiden van cursussen.



PROCESPERSPECTIEF



PROCESPERSPECTIEF

EEN DIENENDE EN BEHEERSBARE ICT-INFRASTRUCTUUR

Actiepunten:

- We verbeteren de mobiele templates van nkbv.nl.
- We implementeren een nieuw content management systeem binnen nkbv.nl en bergsportreizen.nl.
- We onderzoeken verder de mogelijkheden om alle ledeninformatie in één omgeving samen te brengen (een dashboard), zodat segmenteren naar doelgroep en behoeften nog makkelijker wordt. Eventueel implementeren we een oplossing.
- We voeren de segmentatie in de emailmarketing verder door.
- We ontwikkelen de NKBV app door.
- We onderzoeken de overgang van Smartsheet naar Microsoft Projects. Daarmee brengen we alles onder één Microsoft motorkap.



A woman with her hair in a bun, wearing a teal tank top and yellow pants, is climbing a colorful indoor rock climbing wall. She is reaching up with both hands to grasp a red hold. The wall is made of light-colored wood panels and is covered with various colored holds (red, purple, blue, black). The background is dark, suggesting an indoor climbing gym.

ORGANISATIEPERSPECTIEF

ORGANISATIEPERSPECTIEF

COMPETENTE, GEDREVEN EN INTEGERE VRIJWILLIGERS EN MEDEWERKERS

Actiepunten:

Verenigingsbureau

- In het kader van de strategische personeelsplanning leveren we een meerjarenbeleidsplan bestendig functieboek op.
- We organiseren leerbijeenkomsten (bijvoorbeeld rond Microsoft en AI).
- We herzien de wervingsprocedures in het kader van diversiteit en inclusie.
- We voeren een medewerkerstevredenheidsonderzoek uit en stellen een actieplan op inclusief communicatieaanpak.
- We organiseren teambuildingactiviteiten.
- We actualiseren de personeelssite.
- We voeren een interne audit uit bij het team opleidingen.

Integriteit

- In het kader van een veilige sportomgeving verwerken we de basis 4 V's* in de NKBV opleidingen.

 *Verenigingsbrede gedragscode, Vertrouwenscontactpersoon op de club, Verklaring Omtrent het Gedrag voor vrijwilligers, Vakkelijk geschoolde trainer-coaches.

EEN SAMENWERKINGS- EN RESULTAATGERICHTE VERENIGINGSSTRUCTUUR

Actiepunten:

Samenwerking met de Branchevereniging Klimsport (BKS)

- We zorgen voor een branchebrede uniformiteit in opleidingen.
- We brengen ontwikkelingen in kaart en overleggen over de rolverdeling tussen NKBV, BKS en Stichting Veiligheid Klimsport (SVK).

Werkgroep Veranderagenda

- We starten met de pilot Regio Oost en volgen de ontwikkelingen.
- We werken de Centers of Excellence uit.

Verzekeringen

- We richten NKBV Verzekeringen BV op overeenkomstig de eisen van de AFM.



FINANCIËEL PERSPECTIEF

FINANCIËEL PERSPECTIEF

BENUTTEN VAN DE INVESTERINGS- RUIMTE

Actiepunten:

- We volgen de ontwikkelingen rond de Lotto bijdrage en de mogelijke impact op de NKBV.
- We komen met aantrekkelijke proposities om partners en sponsors aan ons te binden.



A woman with long blonde hair, wearing a dark grey jacket with a Dutch flag patch and a blue climbing harness, is seated in a wheelchair. She is looking upwards towards a large indoor climbing wall. The wall is covered in colorful climbing holds and has several ropes hanging from it. The floor is covered with grey and orange safety mats. The text 'KERNTHEMA INCLUSIE EN DIVERSITEIT' is overlaid in large white letters across the center of the image.

KERNTHEMA INCLUSIE EN DIVERSITEIT

KERNTHEMA INCLUSIE EN DIVERSITEIT

EEN VERENIGING VOOR IEDEREEN

Actiepunten:

- We ontwikkelen een gesegmenteerd aanbod voor oudere leden afgestemd op hun ambities en mogelijkheden. We doen dit in samenwerking met de Sectie Masters.
- We bepalen samen met regio's en secties een definitie en doelstelling op dit thema.
- Leden zijn bekend met het preventiebeleid.
- We ontwikkelen beleid voor gender- en seksediverse personen in de sport.

Paraklimmen

- We vergroten de bekendheid van het paraklimmen bij klim- en boulderhallen door:
 1. een introductie in aangepast sporten standaard als module in de opleidingen voor sportklimtrainer (SKT) op te nemen;
 2. een jaarlijks bijscholing te organiseren over dit onderwerp.
- We organiseren een Paraclimbing Open als promotie-event.
- We werken samen met de Stichting Paraklimmen Nederland om onze slagkracht te vergroten.





KERNTHEMA VRIJWILLGERSONDERSTEUNING



KERNTHEMA VRIJWILLIGERSONDERSTEUNING

EEN VERENIGING DIE HAAR VERENIGINGEN ONDERSTEUNT

Actiepunten:

- We geven bekendheid aan en promoten onze verenigingen (regio's, secties en aangesloten klimverenigingen).
- We geven Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM) workshops voor materiaalbeheerders van verenigingen.
- Door relatiemanagement zorgen we voor adequaat ondersteunde en goed geïnformeerde besturen van verenigingen.
- We bevorderen en faciliteren de onderlinge uitwisseling van kennis en ervaringen en de samenwerking tussen verenigingen.
- We stimuleren aandacht voor inclusie, diversiteit en duurzaamheid binnen de verenigingen.

EEN VERENIGING DIE HAAR VRIJWILLIGERS ONDERSTEUNT

Actiepunten:

- We maken een handboek met de werktitel: de vrijwilligersgids.
- We ontwikkelen een wervingscampagne voor vrijwilligers.

Kaderbeleidsplan

- We geven uitvoering aan het kaderbeleidsplan.
- We communiceren het nieuwe auditbeleid.
- We werken aan community building onder alpiene instructeurs met behulp van een nieuw op te richten Alpiene Commissie en betrokkenheid bij Bergsportreizen.



Passo Colomba
Agneseira
Passo Lomagnolo

